

La Cambronnaise

Saint-Sébastien-sur-Loire



Projet associatif 20**20**/20**24**



Complexe sportif Joseph Rivet • 7 rue de la Croix Blanche - BP 93421 • 44230 Saint-Sébastien-sur-Loire

02 40 80 68 53

la-cambro@wanadoo.fr
lacambronnaise.com

Christian BABONNEAU
Président Général



« L'effort est la joie suprême. Le succès n'est pas un but mais un moyen pour viser plus haut. L'individu n'a de valeur que par rapport à l'humanité »*

Tous ensemble, nous avons participé à la rédaction du Projet Associatif de notre Association. A l'heure où dans notre société le collectif cède le pas à l'individualisme, où les liens de proximité se relâchent de plus en plus jusqu'à disparaître parfois, où les individus sont en quête de plus d'humanité et de respect de l'autre, vous prouvez que la vie associative ne prend une véritable signification que lorsqu'on parvient à rassembler et à s'unir autour d'un projet.

C'est le sens que je veux – que nous voulons – donner au Projet Associatif de La Cambronnaise.

2020, le Covid 19 arrive et le monde s'arrête, stoppant les activités de notre vie associative ! Alors profitons aussi de cet instant hors du commun et inédit pour se réinventer, innover, être plus solidaire et savoir partager.

Tous ensembles, nous prouvons que les valeurs chères à notre institution permettent de partager ce projet ambitieux qui témoigne de la passion qui nous anime.

* Pierre de Coubertin (1863-1934) – 2013, année du 150ème anniversaire de Pierre de Coubertin

FICHE D'IDENTITÉ

R É P U B L I Q U E F R A N Ç A I S E



Nom : **La Cambronnaise**

Adresse : **Complexe sportif Joseph Rivet
7 rue de la Croix Blanche
BP 93421 - 44230 Saint-Sébastien-sur-Loire**

Tél : **02 40 80 68 53**

Mail : **la-cambro@wanadoo.fr**

Web : **lacambronnaise.com**

Fan de la Cambronnaise <<< #cambronnaise <<<<<<<<

Coordonnées GPS - latitude 47 2093558 - Longitude -1 5020561

COMITÉ DIRECTEUR

Section	Nom Prénom	Fonction
Comité Directeur	Babonneau Christian	Président
Comité Directeur	Bellefet Didier	Responsable GAM
Comité Directeur	Bertrand Marie Agnès	Trésorière adjointe
Comité Directeur	Cauchon Christine	Secteur Jeunesse
Comité Directeur	Darius Claire	Secrétaire Générale Adjointe
Comité Directeur	DAVID Franck	Membre - Capoeira
Comité Directeur	Dommengeau Jean Claude	Commission Finance
Comité Directeur	Douaisi Christine	Secrétaire Générale
Comité Directeur	Douaisi Gildas	Chargé de la sécurité et de l'Amicale
Comité Directeur	Gautier Karen	Vice présidente
Comité Directeur	Goulet Michel	Trésorier adjoint
Comité Directeur	Greffard William	Membre GR & Communication
Comité Directeur	Gregoire Georges	Secrétaire Adjoint
Comité Directeur	Houze Gwladys	Vice Présidente GAF
Comité Directeur	Jean Elisabeth	Evenementiel
Comité Directeur	Jean Marie-Christine	Secrétaire Générale Adjointe
Comité Directeur	Lancien Gaelle	Trésorière adjointe
Comité Directeur	Malidin Anaud	Intendance
Comité Directeur	Maingueneau Yves	Responsable batiments & maintenance
Comité Directeur	Mano Johana	Vice Présidente Aerobic
Comité Directeur	Michelot Robert	Membre GAM & responsable Cabaret
Comité Directeur	Naëgelé Geneviève	Vice présidente Loisirs & responsable Cabaret
Comité Directeur	Naëgelé Pascal	1er Vice-Président Responsable GAM
Comité Directeur	Paire Serge	Evenementiel
Comité Directeur	Santax Anita	Membre Danse & trésorière adjointe
Comité Directeur	Viaud Jean Luc	Responsable travaux & Sono
Comité Directeur	Vivet Clémence	Vice présidente GR

Fédérations d'affiliation



Activités



Gymnastique Artistique Masculine
Fitness
Gymnastique Artistique Féminine
Gym Form'détente/Stretching
Gymnastique Rythmique
Capoeira
Gymnastique Aérobic

Course à pied
Activités adaptées
Éveil de l'enfant
Danse Rythme Sud (Street Jazz, Modern Jazz)
Gym senior
Accueil Collectif de Mineurs

Implantation

Saint-Sébastien-sur-Loire (Loire-Atlantique/Pays de la Loire)

Création

Association fondée le 28 mai 1900 - S.A.G. n° 15-348 - n° Siret 381113950 00012
code APE 93122

Niveaux de compétition

NIVEAU NATIONAL



Gymnastique Artistique Masculine
Gymnastique Artistique féminine
Gymnastique Aérobic
Gymnastique Rythmique



Danse Rythme Sud

Labellisation fédérale

Label **FAMILLE** de la F.S.C.F.

Certification Fédérale

Label **OR** du CLUB FORMATEUR
du C.D.O.S. 44 en 2011 et 2013, 2014
et 2017

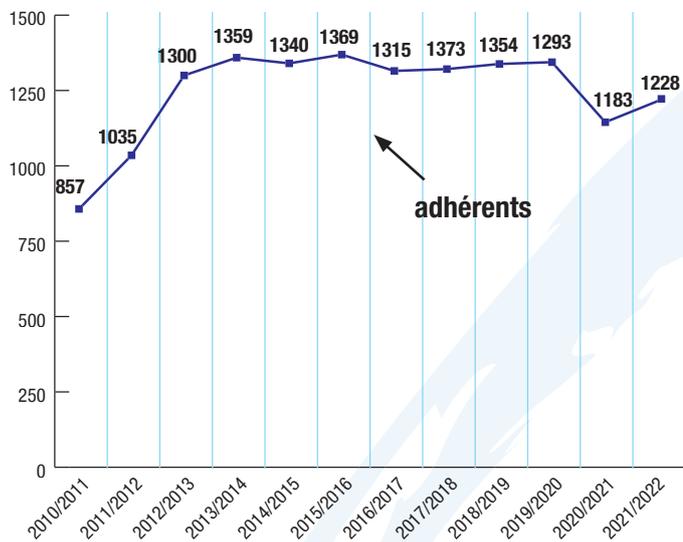
Label **Développement Durable**

Label **Sport Santé niveau 1**

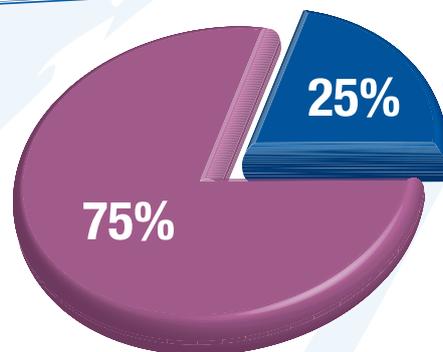
Certification **Atout Form**

EFFECTIFS 2021/2022

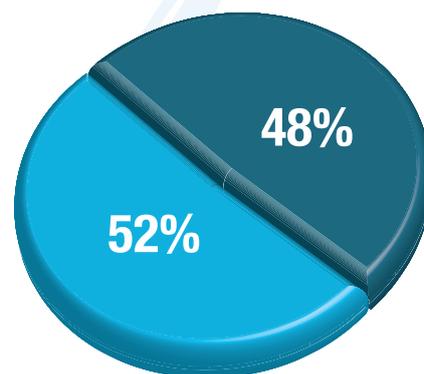
Evolution des effectifs sur 10 ans



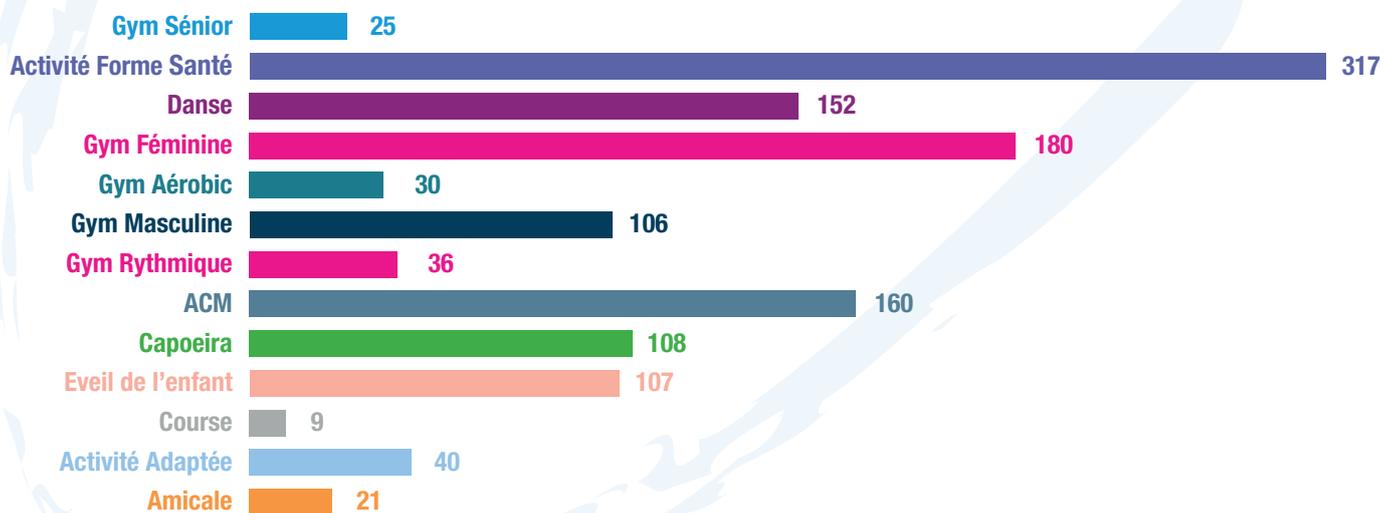
Répartition Féminin / masculin



Compétition/Loisirs



Effectif par section



SALARIÉS

**La Cambronnaise emploie 7 salariés pour 5,4 ETP et 3 auto-entrepreneurs
Totalisation des temps de travail hebdomadaires 260,25 heures
Et 1 vacataire en Capoeira.**

Affectation dans les sections	Diplômes	Type de contrat
GAF/Eveil/ Sport adapté Santé/ ACM/Développement associatif	Maitrise STAPS, BJAPT + AF2 Gym	CDI
Forme Santé /Gym Aéro/Secrétariat	BEMF	CDI
GAM/ GAF	BE2 Gym	CDI
GAF / Forme Santé/ Sport adapté	BPAGA	CDI
Danse/Eveil	DE Danse	CDII
Entretien		CDI
GR	BP GR	CDII
Forme Santé	BEMF	Auto entrepreneur
Forme Santé	BPAGFF	Auto entrepreneur
Gym Aérobic	BE2 Gym	Auto entrepreneur
GAF /Eveil	mention complémentaire	Apprentissage
Forme santé/Sport adapté/Gym aéro	BPJEPS Forme	Apprentissage

Pour la suite de notre projet et la pérennisation des activités, nous nous engageons dans l'accompagnement des futurs animateurs et éducateurs sportifs. Depuis 2008, nous accueillons et finançons des formations BPJEPS pour des adhérents désirant passer des diplômes professionnels (BPJEPS).

ENVIRONNEMENT GÉOGRAPHIQUE

Saint-Sébastien-sur-Loire

Habitants : 26 838 ---> 5^{ème} ville du département de Loire-Atlantique

Superficie : 11,7 km² ---> densité 2 302 habitants par km²

Tissu urbain

Quartiers situés en ZUS ou en ZEP - Le Clos Toreau

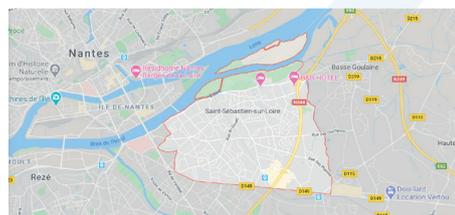
Tissu sportif de la commune

56 clubs sportifs

40 disciplines différentes

8 198 licenciés sportifs

Dans un rayon de 5 km existent 6 associations multisports : 3 en F.S.C.F. et 3 autres fédérations.



Tissu économique

Très dense

Taux d'activités 83.1% ---> taux de chômage 8.51% (moyenne nationale 2015= 10.3%)

Etablissements spécialisés Handicap

ESAT Le tremplin de l'Atlantique
Foyer de la Jaunaie
La Persagotière (malentendants)
La Grillonnais IEM -FP (Basse-Goulaine)

Etablissements scolaires

Lycées : 4 Collèges : 2 Ecoles primaires : 8

RELATIONS EXTERIEURES

Contact avec	Fréquence
DDCS/ DRJCS	Plusieurs fois par an
Conseil Régional/Conseil Départemental	Plusieurs fois par an
CROS/CDOS	Souvent
Commune	Régulièrement
FSCF	En permanence

Organisations

Sportives : oui ---> Compétitions + portes ouvertes

Extra-sportives : oui ---> galas + repas + loto

Organisatrice dans l'âme la Cambronnaise a mené à bien de nombreuses manifestations nationales.

Actions en milieu scolaire

Partenariat avec Le Lycée de la Baugerie et l'Ecole Ste Thérèse :

Les classes bénéficient de créneaux dans la salle de Gymnastique durant l'année scolaire.

Ponctuellement nos sections interviennent dans les écoles primaires pour des démonstrations et de l'initiation : en Gym dans le passé et en Capoeira tous les ans.

Intervention dans le cadre des Temps Péri éducatif : Danse, Gym.

Actions vers des publics spécifiques

Handicap ---> Permanente avec la section Sport Adapté (partenariat avec ESAT ARTA et nouvelle activité proposée aux personnes atteintes de SEP (sclérose en plaque) dans le cadre du programme Atout Form.

Femmes ---> permanente avec les sections Fitness/Gym Senior/ Gym Form'détente

Politique tarifaire

Réduction tarifaire en direction des familles inscrivant plusieurs de leurs membres.

Intervention dans le cadre des Temps Péri éducatif : Danse, Gym.

Rayonnement

- Implication dans le dispositif « Politique de la Ville ».
- Engagements des dirigeants dans les différents échelons des comités F.S.C.F. (département/région/national).
- Président National de La FSCF – Trésorier du Comité Départemental – membres des Commissions Nationales Gym féminine /Danse. Membres de Commissions Départementales et Régionales Gym masculine/Gym féminine/ Eveil de l'enfant/ Danse.
- Constance dans la qualité des résultats sportifs.
- Politique de formation volontariste.
- Reconnaissance qualitative par les structures sportives nationales et locales (F.S.C.F./ CDOS/ CNOSF) au travers de l'obtention des labels :
- LABEL FAMILLE (F.S.C.F.) Niveau 3 depuis 2011.
- LABEL OR Formation du CDOS 44 en 2011-2013-2017 -2017
- LABEL SPORT SANTE du CROS depuis 2015
- LABEL CNOSF « le sport s'engage » pour l'organisation des Championnats Nationaux Individuels de Gymnastique masculine et féminine en 2019.
- Certification par la FSCF et signature de la Charte Atout Form depuis 2017.
- Reconnaissance par le Crédit Mutuel avec l'obtention du prix de l'insertion sociale par le sport en 2010 et 2013.
- Reconnaissance de nos actions en faveur des femmes dans les activités sportives avec plusieurs participations au Concours Femmes et Sport organisé par le CDOS 44.
- 3^{ème} en 2008 au concours Régional
- 2^{ème} en 2011
- 4^{ème} en 2012
- Karen Huguen Lauréate en 2014
- Lorine Masson Lauréate en 2015
- Sophie Hubert coup de cœur du Jury en 2017
- Gwladys Houzé Lauréate en 2018
- Le groupe des jeunes « **Cambro'n'aide** » coup de Cœur en 2019.
- Engagement de plusieurs dirigeants dans la vie citoyenne et communale.

Points forts	Points faibles
Multi activités sportives et culturelles pour répondre à la demande.	Une forte concurrence.
De nombreux cadres bénévoles travaillant en adéquation avec des salariés diplômés et qualifiés pour offrir un accueil de qualité.	
Des activités pour toutes les tranches d'âge.	Des locaux et des créneaux non extensibles.
Des installations sportives toujours disponibles et modernes.	
Convivialité et ambiance familiale.	Une image d'un club sportif visant le haut niveau.
Reconnaissance du milieu fédéral.	
Un lieu accessible à tous, personnes à mobilité réduite.	De nombreux adhérents simples consommateurs.
une volonté de favoriser le lien social : « Vivre ensemble ».	

SITUATION ECONOMIQUE

Budget

Montant 2021/2022 :

- réalisé = 433 051 €
- valorisation du bénévolat = 95 00 €
- prestation en nature = 37 248 €

Organisatrice dans l'âme la Cambronnaise a mené à bien de nombreuses manifestations nationales.

Bilan financier

Cf. plaquette des comptes arrêtés au 30 juin 2022.

Foncier Bâti

7 rue de la Croix Blanche 44230 Saint-Sébastien-sur-Loire

Référence cadastrale CI 179

Superficie terrain 1809m²

Superficie construite (SHOB/SHON)

Avant 2005 ---> 1500/1486 m²

En 2006 ---> démolis 53/46 m² ---> construits 314/314 m²

Existant en 2012 ---> 1761/1754 m²

Le propriétaire est le Diocèse de Nantes avec lequel La Cambronnaise a signé un bail emphytéotique de 25 ans jusqu'en 2044.

Aides municipales

Subventions

Mise à disposition de salles

Prêts de véhicules municipaux (minibus)

Charges supportées au Complexe Joseph Rivet

Tous les fluides (eau, gaz, électricité)

Impôts fonciers

Assurances

Entretien des locaux

Achat et renouvellement de tous les équipements techniques liés au bâtiment et à la pratique des activités

Subventions perçues

Montant global 2022 ---> 99 100 €

SSSL ---> 75 460 €

BG ---> 2 400 €

FNDVA ---> 3 000 €

PSF ---> 12 150 €

Conseil Départemental ---> 12 150 €

Personnes en formation

Une vingtaine de personnes par an (brevets fédéraux, formation de juges, BAFA, formation professionnelle pour les salariés)

INSTALLATIONS SPORTIVES

Lieux de pratique

Complexe Joseph Rivet
Gymnase La Martellière
Gymnase de la Fontaine

utilisation permanente 7/ 7 jours
utilisation par 3 sections pour 32 heures
utilisation par 1 sections pour 2 heures

Qualitatif des locaux

Complexe Joseph Rivet	MODERNE	Lieu à usage exclusif de La Cambronnaise en partenariat avec les écoles
Gymnase La Martellière		Lieux partagés avec d'autres associations
Gymnase de la Fontaine		

Locaux annexes

Au complexe Joseph Rivet, toutes les sections ont accès au :

Foyer Paul Michaux

Bureau

Salles de réunions

Local matériel

Dans les gymnases municipaux, les sections utilisatrices ont accès aux locaux communs

Améliorations souhaitées

Achat de praticable GM/GF et GR
pour être aux normes des compétitions



UN PALMARES EXCEPTIONNEL 1/2

Quelques-unes des récompenses, coupes, trophées et médailles, obtenues par La Cambronnaise depuis 1900, ont plus de saveurs.

En **1961** : la Coupe Maucurier qui récompense la meilleure association FSCF de gymnastique masculine.

Toujours en gymnastique masculine, **1970** : la section Adultes est championne de France F.S.C.F. pour la 1ère fois, **1981** c'est au tour de la section Pupilles d'être championne de France F.S.C.F. pour la 1ère fois. Cela se renouvellera à 14 reprises jusqu'à aujourd'hui.

1988 : l'équipe Aînées termine 3ème au championnat de France FSCF (Gym Féminine)

2005 : GAM ADULTES champion fédéral
GAM Pupilles 3eme
GAF Aînées 3eme

2006 : l'équipe senior d'Aérobic est championne de France. (FFG)

2009 : la section Jeunesses est championne de France F.S.C.F. (gymnastique féminine)

2010 : l'équipe senior d'Aérobic termine 4ème du championnat de France FFG et la section Jeunesses est vice-championne de France FSCF (Gym féminine)

2011 : l'équipe senior d'Aérobic est vice-championne de France FFG et la section Aînées est vice championne de France FSCF (Gym féminine)

2012 : la section Aînées est vice-championne de France FSCF (Gym féminine)

2013 : l'équipe senior d'Aérobic termine 3ème du championnat de France FFG, la section pupilles termine 3e du championnat de France FSCF (Gym masculine), la section Aînées termine 3eme du championnat de France FSCF (Gym féminine).

2014 : la section Aînées termine 3ème du championnat de France FSCF (Gym féminine).

2015 : l'équipe BMC Aérobic est championne de France FFG, la section Adultes est 3ème au championnat national FSCF.

2016 : l'équipe Hi Lo Aérobic termine 4ème au championnat de France FFG, la section Adultes et Pupilles de la Gym Masculine terminent également 4ème

2017 : les sections Pupilles et Adultes de la gym masculine terminent 2ème du Championnat National FSCF

2018 : les adultes de la section Gym masculine terminent 3ème du Championnat National FSCF et les aînées de la section Gym féminine terminent 2ème.

UN PALMARES EXCEPTIONNEL 2/2

Niveau de compétitions des gymnaste

Les équipes de La Cambronnaise se sont distinguées aux championnats nationaux 2019



Adultes ---> 2ème



Aînées ---> 6ème



&  Bonnes prestations des équipes jusqu'au championnat de France F.F.G. se rapprochant des podiums.

2022 : Gym masculine 3^{ème} au championnat National

Gym Féminine les aînées 7^{ème} au championnat National

Gym aérobic : l'équipe Hi Lo National est Vice champion de France

Gym aérobic : l'équipe Step Fédéral est 3^{ème} au championnat de France



LE PROJET ASSOCIATIF



Pascal Naëgelé

Vice président en charge du projet Associatif

Travailler en mode projet, c'est prendre le temps de lâcher le quotidien pour regarder un peu plus loin.

Ce temps, chaque responsable de section l'a pris pour dialoguer avec celles et ceux qui constituent les forces vives de notre association, pour rédiger un projet de sections partagé.

Les perspectives dégagées de ces travaux ont largement nourri la réflexion des membres du Comité Directeur.

De la rencontre de la dynamique de la «base» et de la projection opérée par les membres dirigeants est né le projet associatif pour les 4 ans à venir.

Adapté à nos ressources, reflet de nos envies et de nos valeurs, notre Projet Associatif va désormais se décliner en de nombreuses actions qui contribueront, sans aucun doute, au développement et à la pérennité de notre association au profit de tous.

OBJECTIFS DU PROJET – ACTIONS - EVALUATION

A - Cohésion et Engagement

Le projet club n'a de sens que s'il implique tout le monde. Tout doit être mis en œuvre pour que chacun trouve sa place et ait envie d'adhérer au projet global du club, au-delà de la seule participation à son activité.

Les axes d'efforts :

Convivialité : Donner l'envie de participer à la vie du club, partager des moments conviviaux et s'épanouir dans son activité. Se faire plaisir

Pérennisation des activités et des ressources : Se donner les moyens de transmettre les acquis en s'appuyant sur l'expérience du club. S'adapter aux attentes du public, aux exigences des fédérations. Acquérir de nouvelles connaissances. Mutualiser les outils / bonnes pratiques entre sections. Utiliser les outils pédagogiques des autres fédérations. Valoriser nos spécificités (labels sportifs, santé, handi, éveil...).

S'engager dans la vie du club :

Impliquer les jeunes à la prise de responsabilités. Favoriser l'intersection et l'intergénération. Intégrer les différents publics (jeunes /anciens, valides/handicapés...)

Actions et méthodes retenues :

- Organiser une journée festive du club regroupant toutes les activités (Festi Cambro)
- Organiser des soirées à thème (guinguettes...) réunissant anciens et nouveaux adhérents.
- Travailler sur l'organisation de l'Assemblée Générale pour la rendre plus attractive.
Augmenter le nombre de participants.
- Faire de l'Assemblée Générale un moment d'échange.
- Mutualiser les galas. Réduire la pénibilité de l'organisation
- Programmer des réunions / repas en début de saison par section en direction des parents : créer un moment convivial pour fédérer les sportifs, parents (recrutement de juges, bénévoles)
- Créer un document «référentiel» intersections des déplacements qui servira de base de données pour les déplacements futurs (notamment pour l'aspect hébergement) : faciliter l'organisation des déplacements et des recherches d'hébergements.
- Consolider et développer l'organisation de l'Amicale : au-delà de la commission travaux, les sections doivent pouvoir s'appuyer sur des ressources humaines pérennes pour leurs organisations.
- Présentation et mise en valeur des cadres sur les manifestations/galas.
- Systématiser les réunions de rentrée pour toutes les sections y compris loisirs : sensibiliser les adhérents à nos attentes sur leurs engagements.
- Organiser un Cabaret tous les 2 ans.
- Mutualiser la journée de nettoyage avec les inscriptions (fin de saison) pour les volontaires.
- Structuration et développement d'un groupe d'animation «jeunes» intersections (Cambro'n'aide) : former un vivier de futurs dirigeants – encadrants.
- Impliquer les jeunes dans les comités de sections, les groupes de travail : les ouvrir sur le monde associatif - pérenniser nos activités en structurant un vivier de jeunes bénévoles susceptibles de prendre des responsabilités, de s'investir.

B - Gouvernance et Responsabilité Sociétale

L'association doit être consciente de l'impact de son action et doit agir en toute responsabilité vis-à-vis de son environnement.

Le fonctionnement de l'association est fondé sur l'implication d'acteurs responsables multiples, l'action des bénévoles et salariés se complétant.

Axe d'effort :

Bénévolat/salariat :

Les bénévoles, pour orienter l'association, doivent pouvoir s'appuyer sur les connaissances et compétences des salariés.

Organigramme et responsabilités :

Structurer et faire vivre notre association autour d'une organisation qui vise à plus de cohérence et d'autonomie dans la gestion des activités.

Participer à la vie citoyenne :

L'association doit s'investir dans la vie locale et les instances participatives (CD, CR, fédération, OMS, CDOS, CNOSF...) et être un relais sur les préoccupations sociétales.

Développement durable :

Mettre en œuvre une démarche efficiente.

Actions et méthodes retenues :

- Fiche de présentation des rôles dans l'association : qui fait quoi ? Identifier les acteurs, définir leur rôle et les rendre visibles.
- Mieux identifier « qui fait quoi ». Etablir des fiches missions identifiant les rôles des bénévoles / des salariés.
- Echanger entre les sections pour mutualiser les besoins en salariat / bénévoles. Valoriser les ressources internes. Partager et faire profiter un maximum les savoir-faire de chacun.
- Création d'un visuel des membres du Comité Directeur, des cadres, des salariés.
- Organigramme à revoir sur les vice-présidences notamment sur le loisirs/culture : utilité ? nouvelles VP à «inventer» ? Sur les ressources (RH, bénévolat, communication, partenariat ...) : recentrer les missions de chacun pour ménager les bénévoles «sur-engagés».
- Aller à la recherche de nouvelles compétences disponibles parmi les proches (parents, anciens gyms, Amis de la Cambro..) : organiser des journées thématiques inter-disciplines et temps d'échanges.
- Faire découvrir l'activité aux parents.
- Sensibiliser au sur-engagement.
- Proposer aux parents d'intervenir sur d'autres sections afin de pouvoir être disponibles pour l'activité de leur enfant.
- «Obliger» chaque adhérent à s'impliquer dans une action sur l'année.
- Participer aux événements de la commune (Sportissimo, Téléthon, OMS)
- Représenter l'association dans les instances départementales, régionales, fédérales.
- Organiser des réunions thématiques d'information : sensibiliser les adhérents aux problématiques sociétales (santé, prévention...), outils sur la nutrition et le sport à réutiliser et sensibilisation des sportifs et familles. Prévention et sensibilisations aux violences dans le sport, déviances sexuelles, intervention de l'Association « Colosse aux Pieds d'Argile » chaque année.

- Mutualiser les déplacements aux compétitions dans la mesure du possible (économie d'échelle sur transports / hébergements) : réduire l'impact environnemental des déplacements. Rapprochement en début de saison des responsables des hébergements / transports des sections pour déplacement commun.
- Inciter au covoiturage - Créer du lien entre les adhérents - Installation d'un tableau d'échange dans le hall de la salle.
- Réduire notre consommation d'eau - Eviter le gaspillage d'eau - Installer des robinets «presto» dans les toilettes.
- Inciter au tri des déchets et réduire les déchets : installation de poubelles de tri bien identifiées + communication adéquate.
- «Offrir une gourde lors de l'inscription».

C - Stratégie d'évolution

S'adapter en permanence et s'organiser pour pérenniser notre structure

L'association doit être consciente de l'impact de son action et doit agir en toute responsabilité vis-à-vis de son environnement.

Le fonctionnement de l'association est fondé sur l'implication d'acteurs responsables multiples, l'action des bénévoles et salariés se complétant.

Axe d'effort :

Structurer notre politique salariale

Structurer nos recrutements et leurs suivis.

Adapter nos pratiques aux demandes émergentes dans l'ensemble des sections aussi bien en loisir qu'en compétition.

Changer la perception que le public peut avoir de nos activités.

Actions et méthodes retenues :

- Réaliser un état des lieux des besoins en salariat, compétences et formations
- Définir des fiches de poste pour tous les salariés.
- Définir une procédure plus structurée pour les recrutements
- Définir une fiche de poste pour le référent bénévole chargé du suivi RH (profil : personne ressource non impliquée dans les activités des sections). Assurer un suivi plus régulier des salariés.
- Développer un sentiment plus fort d'appartenance à l'association
- Gagner en motivation et en pérennité sur les postes.
- Organiser des rencontres internes pour les sections compétitions qui ne peuvent pas participer aux compétitions officielles (effectifs denses) : Valoriser les pratiquants, impliquer les parents.
- Former les cadres, les juges et les dirigeants : maintenir voire développer les compétences en interne.
- S'ouvrir à la pratique «loisir» dans les sections de compétition, et à la pratique compétitive dans les sections loisirs. Maintenir les effectifs, répondre à la demande.
- Favoriser l'accueil des personnes en situation de handicap. S'ouvrir à des publics différents.

- Répondre à nos exigences en matière de développement durable. Former les encadrants en fonction des objectifs d'accueil. Pérenniser les liens avec les structures bénéficiaires de ces activités.
- Ne pas spécialiser les enfants à une pratique avant 6 ans. Développer les activités Eveil des 1ers pas et Eveil de l'enfant, concepts de notre Fédération Sportive et Culturelle de France. Encourager ses activités promouvoir et faciliter l'accès des enfants à nos créneaux d'activités, proposer des activités variées, former les cadres au concept de la Fédération.
- Proposer des activités Sport Santé pour tous. Après avoir signé la charte Atout Form de la FSCF poursuivre nos engagements dans ce domaine, arriver progressivement au niveau 2 Form + pour répondre à la demande d'accueil de publics fragilisés, se former cadres et référents et rester en lien permanent avec les professionnels de santé et la Fédération.
- Faciliter l'accès de la pratique sportive : rendre accessible des activités aux femmes, aux personnes isolées et également aux hommes sur des activités mixtes. Proposer des plannings d'activités répondant aux contraintes d'organisation des femmes. Promouvoir la gymnastique et autres activités auprès des garçons et filles de la Ville, des scolaires.
- Travailler notre communication : bien identifier et faire vivre nos outils.
- Communiquer sur les aspects autres que les résultats compétitifs : mettre en avant le savoir-faire et les réussites dans les domaines autres que compétitifs (investissement des jeunes, handicap, développement durable, investissement de l'association dans la vie de la cité...)

